

ZORG VOOR

GROEN

DE GROENE WEVER



DE WEVER
KIJKT VERDER DAN
DE ZORG
VAN VANDAAG

Duurzaamheidsverslag

2025

> VOORWOORD



De zorg en ondersteuning voor senioren staat centraal in alles wat De Wever doet. Vanuit die verantwoordelijkheid kijkt De Wever verder dan de zorg van vandaag.

Want goede zorg gaat niet alleen over het welzijn van mensen nu, maar ook over de wereld waarin zij morgen leven. Juist de zorgsector heeft daarin een belangrijke opdracht: zij is verantwoordelijk voor een aanzienlijk deel van de nationale CO₂-uitstoot, afvalproductie en het gebruik van grondstoffen. Wie dagelijks werkt aan gezondheid, kan niet voorbijgaan aan de impact op de leefomgeving. Dat vraagt om kritische reflectie en om concrete actie. Hoe reizen we? Hoe verwarmen we onze gebouwen? Hoeveel voedsel verspillen we? Hoe circulair kopen we in?

Met de ondertekening van de landelijke Green Deal 3.0 en de regionale Green Deal Hart van Brabant heeft De Wever zich verbonden aan de ambitie om de zorgsector te verduurzamen. Onder het motto 'De Groene Wever' krijgt deze ambitie richting via zes duurzaamheidsthema's: vastgoed en energie, vervoer, circulair werken, gezondheidsbevordering, medicatie en bewustwording en



Ondertekening
landelijke
Green Deal
(2023)

gedrag. Medewerkers en senioren worden gestimuleerd om actief bij te dragen aan deze thema's en dagelijks is te zien hoe hun inzet en bewust handelen leiden tot concrete en betekenisvolle stappen richting een duurzamere organisatie.

Samen met collega zorginstellingen en ketenpartners werkt De Wever stap voor stap aan een groenere en toekomstbestendige zorgsector.

www.greendealduurzamezorg.nl
www.midpointbrabant.nl



> INHOUDSOPGAVE



THEMA

PAGINA

KENNIS EN
BEWUSTWORDING

3

VASTGOED EN
ENERGIE

7

DUURZAAM
VERVOER

11

CIRCULAIR
WERKEN

12

GEZONDHEIDS-
BEVORDERING

14

MEDICATIE

17



> KENNIS EN BEWUSTWORDING

Kennis en bewustwording spelen een centrale rol binnen het duurzaamheidsbeleid van De Wever. Jaarlijks wordt een communicatieplan opgesteld. Via het Green Team, themabijeenkomsten- en weken, inspiratiemagazines, blogs en challenges wordt organisatiebreed ingezet op kennisdeling en het stimuleren van duurzaam gedrag.

Benieuwd hoe onze medewerkers bijdragen aan een duurzamere toekomst? Van gezonde beweegactiviteiten met senioren en de stappenchallenge voor collega's tot het slim hergebruiken van materialen door onze huismeesters.

In het inspiratiemagazine lees je hun verhalen. Klik op het magazine en laat je inspireren. Liever een los verhaal lezen? Bekijk dan een van de blogs.



Green Team

Het Green Team van De Wever brengt collega's uit de hele organisatie samen om werk te maken van duurzaamheid. Vertegenwoordigers uit onder meer de zorg, dienstverlening, artsen, management, inkoop, Wever Wonen en HRM delen kennis, inspireren elkaar en ontwikkelen duurzame initiatieven.

Dankzij deze samenwerking groeien ideeën uit tot concrete acties die bijdragen aan een duurzamere organisatie. Zo helpen we duurzaamheid stap voor stap verder te verankeren in ons dagelijks werk.





Bewustwordingscampagnes

Duurzaam begint dichtbij

In 2025 organiseerde De Wever de energiecampagne 'Duurzaam begint dichtbij'. Met deze campagne vroegen we aandacht voor energiebesparing onder senioren en medewerkers. Via posters en raamhangers werden zij geïnformeerd en gestimuleerd om bewust om te gaan met energieverbruik.

ZORG VOOR GROEN
DE GROENE WEVER

DUURZAAM BEGINT DICHTBIJ!

Houd het raam gesloten en de verwarming op max. stand 3 (22°C).

Zo blijft deze ruimte warm én besparen we samen energie:

- Een open raam kost warmte én verhoogt de CO₂-uitstoot.
- Frisse lucht? Dat regelt ons ventilatiesysteem.

Bedankt voor een duurzame bijdrage!

ZORG VOOR GROEN
DE GROENE WEVER

DUURZAAM BEGINT DICHTBIJ!

Energie besparen is makkelijk:

- 1 Verwarming nooit hoger dan stand drie (22°C).
- 2 Houd ramen dicht om warmteverlies te voorkomen.
- 3 Frisse lucht? Ons ventilatiesysteem regelt dit automatisch.

Kleine aanpassingen, groot effect!
Samen zorgen we voor een warme, comfortabele en duurzame omgeving.

W
De Wever

Wist je dat....

het een fabel is dat gescheiden afval weer op één hoop wordt gegooid?

Elk type afval wordt apart verwerkt.



Wist je dat....

De Wever zo'n 900.000 kilo afval per jaar heeft?

Dat is meer dan 17.000 kilo per week!



Wist je dat....

ongebruikte medicijnen terug moeten naar de apotheek en niet in de prullenbak of gootsteen mogen?



Zorg zonder afval

In oktober nam De Wever deel aan de campagneweek 'Zorg zonder afval'. Gedurende deze week besteedden we extra aandacht aan afvalvermindering en deelden we dagelijks interessante weetjes en praktische tips. Enkele voorbeelden:





Themabijeenkomst

In 2025 organiseerde De Wever samen met de afvalverwerker een themabijeenkomst voor alle huismeesters. Tijdens de bijeenkomst kregen zij meer inzicht in de verschillende afvalstromen en de verwerking daarvan. Daarnaast werden ervaringen uitgewisseld en praktische tips gedeeld voor een goede afvalscheiding in de dagelijkse praktijk.



Wist je dat?

De Wever regelmatig zwerfafval opruimt rondom haar locaties? Samen met senioren, vrijwilligers én kinderen en kleinkinderen zetten onze Groene Wever-helden zich in voor een schone en fijne leefomgeving.



Meer weten?

Lees [hier](#) het volledige interview in editie 2 van het inspiratiemagazine.



THEMA

> VASTGOED EN ENERGIE

Afgelopen jaar heeft De Wever verdere stappen gezet in de verduurzaming van haar vastgoedportefeuille.

In het afgelopen jaar heeft De Wever verdere stappen gezet in het verduurzamen van haar vastgoedportefeuille.

De portefeuilleroutekaart, het strategisch vastgoedbeheerplan en de Duurzame Meerjarenonderhoudsplanning (DMJOP) vormen daarbij het uitgangspunt. De DMJOP is in 2025 opnieuw geactualiseerd.

In 2025 wakte De Wever **285.391 kWh** aan zonnestroom op, goed voor een CO₂-besparing van **149.259 kilogram**. Daarnaast zijn verschillende energie-onzuinige panden afgestoten, waaronder Dr. Deelenlaan, Notre Dame, Den Herdgang en Hospice De Sporen.

Deze locaties zijn vervangen door de nieuwbouwlocaties Zandstaete en De Zandsporen, die voldoen aan strengere duurzaamheidseisen dan de geldende BENG-norm. Zo beschikt Zandstaete over 99.420 Wp aan zonnepanelen en een duurzaam systeem voor warmte- en koudeopslag (WKO) in combinatie met warmtepompen. Hierdoor wordt het energieverbruik aanzienlijk verminderd en de CO₂-uitstoot verder teruggedrongen.

OPGEWEKTE
ZONNESTROOM:

**285.391
kWh**

CO₂
BESPARING:

**149.259
kg**

Zonnepanelen
op locatie
Zandstaete





Verduurzaming

Daarnaast wordt ingezet op de verduurzaming van bestaande locaties.

Een voorbeeld: Op locatie Satijnhof zijn de conventionele armaturen vervangen door led- en biodynamische verlichting. Daarnaast is de verlichting geautomatiseerd met bewegings-melders, waardoor deze alleen brandt wanneer dat nodig is.

Groene energie

Sinds 1 januari 2025 koopt De Wever uitsluitend groene energie van Nederlandse bodem in. Dit resulteerde in 2025 in een CO₂-besparing van 4.327.042 kilogram.

CO₂-BESPARING:

4.327.042 kg

Voorspelling portefeuille routekaart

Op basis van de portefeuille routekaart wordt **verwacht dat de CO₂-uitstoot in 2030 met 32% is gereduceerd**. Deze reductie loopt naar **verwachting op tot 58% in 2036 en 92% in 2050**.

Tegelijkertijd neemt het energieverbruik af naar 107 kWh/m² in 2030. In 2040 wordt naar verwachting het Paris Proof-niveau bereikt, waarna het energieverbruik verder daalt tot 46 kWh/m² in 2050.

VATTENFALL 



Vattenfall verklaart dat de elektriciteit die Stichting de Wever afneemt door duurzame bronnen is opgewekt. Met de keuze voor NederlandseWind draagt Stichting de Wever bij aan een beter milieu. De Garanties van Oorsprong worden namens de eindgebruiker afgeboekt op de VertiCer accounts van Vattenfall Energy Trading NL.



Roderick Glerum
Directeur Zakelijke Markt

Stichting de Wever



Contractkenmerk:	U23.118652-E
Volume:	8.563.507 kWh *
Startdatum:	1 januari 2025
Einddatum:	31 december 2025
Bron:	Wind
Herkomst:	Nederland

*Het weergegeven volume is indicatief. Na afloop van de verbruiksperiode kan het exacte verbruik worden vastgesteld.



Energie- en CO₂ monitoring

Naast het gebruik van de Milieubarometer heeft De Wever sinds 2022 een eigen energiemonitoringsysteem ontwikkeld. Hierin worden het volledige energie- en waterverbruik geregistreerd en de CO₂-uitstoot berekend.

De onderstaande gegevens en tabellen geven het energieverbruik en de CO₂-uitstoot over de jaren 2022, 2023 en 2024 weer, met 2018 als referentiejaar.

HET ENERGIEVERBRUIK
IS IN 2024 MET

27,5% ↓
GEDAALD

TEN OPZICHTE VAN 2018

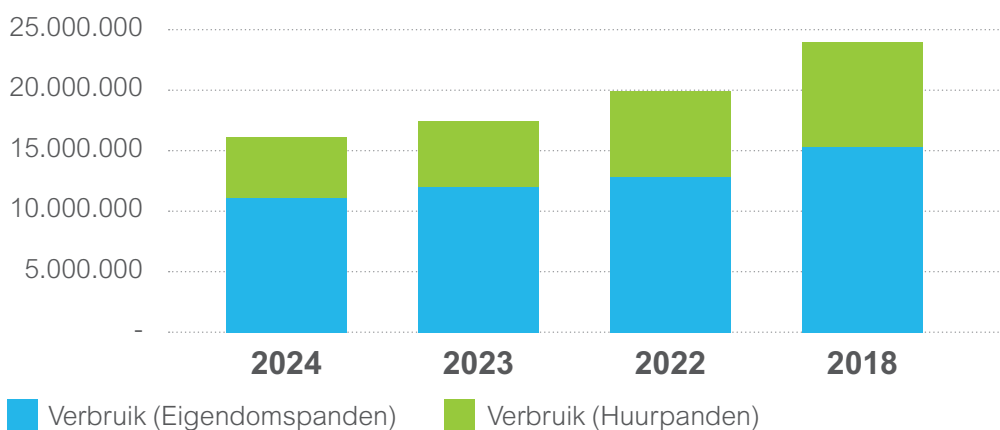
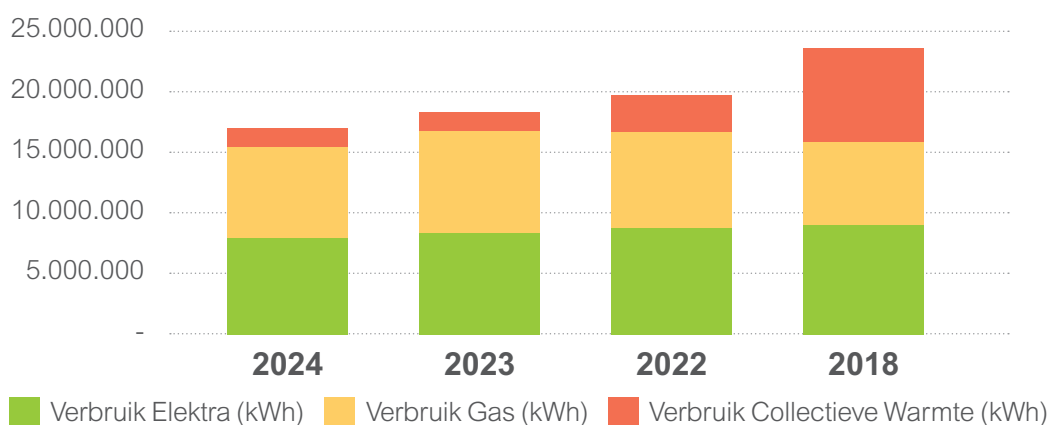
HET ENERGIEVERBRUIK
IS IN 2024 MET

5,9% ↓
GEDAALD

TEN OPZICHTE VAN 2023



VERBRUIK (KWH)





DE CO₂ UITSTOOT
IS IN 2024 MET

21,3% ↓
GEDAALD

TEN OPZICHTE VAN 2018

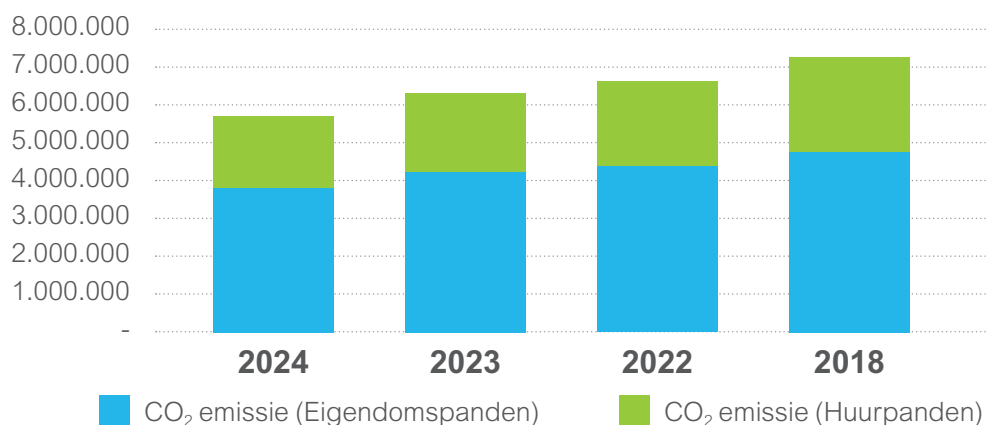
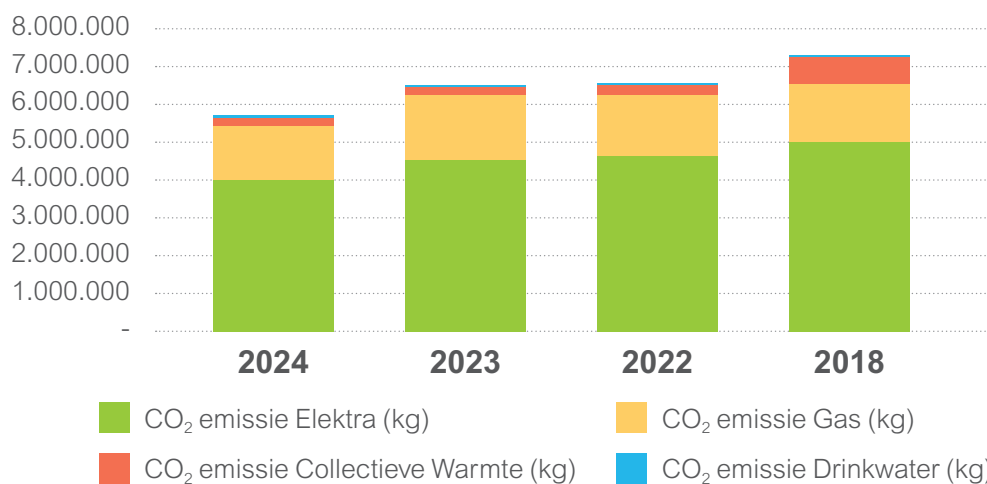
DE CO₂ UITSTOOT
IS IN 2024 MET

4,8% ↓
GEDAALD

TEN OPZICHTE VAN 2023



CO₂ EMISSIE (KG)





> DUURZAAM VERVOER

Rapportageverplichting werkgebonden personenmobiliteit

Sinds 2024 voldoet De Wever aan de rapportageverplichting voor werkgebonden personenmobiliteit. Hiermee wordt de CO₂-uitstoot van medewerkersreizen structureel gemonitord.

De eerste uitvraag in 2024 laat een gemiddelde uitstoot zien van **83 gram CO₂ per reizigerskilometer**, ruim onder de geldende norm van **96 gram**.

DE WEVER
CO₂ UITSTOOT
PER REIZIGERS-
KILOMETER:
83 gram



Opvallend is het hoge aandeel fietsende medewerkers. De Wever stimuleert dit actief door te investeren in goede fietsenstallingen, oplaadpunten voor elektrische fietsen en deelname aan initiatieven zoals de landelijke Fiets naar je Werk Dag.

Verduurzaming van het wagenpark

Sinds 2023 is een transitie ingezet waarbij de benzineauto's van het Mobiel Zorgteam (MZT) stapsgewijs worden vervangen door elektrische voertuigen. Inmiddels zijn vier van de vijf voertuigen vervangen door een elektrisch alternatief. In 2026 wordt de laatste benzineauto van het MZT vervangen, waarmee voor het MZT de overgang naar een volledig elektrisch wagenpark wordt afgerond.



Overige initiatieven zijn

- Laadpunten voor elektrische fietsen en auto's
- Thuiswerkregeling
- Digitale zorg
- Leasefietsregeling
- Hap & traptour





> CIRCULAIR WERKEN

In 2025 heeft De Wever verdere stappen gezet richting circulaire zorg. Circulair inkopen is opgenomen in het inkoopbeleidsplan en wordt stap voor stap toegepast binnen diverse domeinen, waaronder schoonmaak, dienstkleding, voeding, wasserij, afvalverwerking en kantoormeubilair. Daarnaast wordt het facilitaire en medische assortiment stapsgewijs verduurzaamd.

Met leveranciers zijn duurzaamheidsafspraken gemaakt. Daarnaast vinden periodieke overleggen met leveranciers plaats waarin duurzaamheid structureel wordt besproken en gemonitord.

Afvalscheiding

Binnen De Wever worden verschillende afvalstromen gescheiden ingezameld. Sinds 2025 geldt dit op alle locaties ook voor PD-afval. De resultaten worden de komende periode gemonitord en afgezet tegen de omvang en samenstelling van de seniorenpopulatie.



Afvalstroom	2025 (kg's)	2024 (kg's)	2023 (kg's)	2022 (kg's)	2021 (kg's)	2020 (kg's)	2019 (kg's)	2018 (kg's)
Restafval	599.020	570.697	591.542	581.221	587.167	569.711	548.969	542.740
Glas	17.759	20.284	19.830	20.515	18.388	18.635	18.414	17.680
Incontinentie- materiaal	140.030	160.319	148.964	158.182	155.265	159.351	164.629	178.642
Papier/karton	59.528	60.626	60.642	58.330	58.556	58.811	59.682	61.110
PMD/PD	21.496	26.239	22.984	17.783	13.821	3.216	0	0
Swill	93.088	114.876	116.024	108.681	103.556	106.836	107.686	115.176
Vertrouwelijk papier	10.330	7.295	6.521	6.023	7.514	6.523	5.763	7.608
Vetten	3.942	4.983	4.552	4.065	3.737	3.784	4.169	4.021



Wist je dat?

**Onze dienst-
kleding is 100%
recyclebaar**



De afvalstroom
swill is in 2025 met

19%
GEDAALD ↓

ten opzichte van
2024

Het voorkomen van voedselverspilling maakt onderdeel uit van de implementatie van de visie op eten en drinken, die in 2025 grotendeels is afgerond.

Op verschillende locaties zijn nulmetingen uitgevoerd. Deze locaties onderzoeken vervolgens praktische manieren om voedselverspilling structureel te monitoren en te verminderen. Daarnaast is er structureel aandacht voor dit onderwerp, onder andere via de culinair coach-bijeenkomsten die in 2025 zijn gestart.

Op de locaties Koningsvoorde, De Bijsterstede, De Heikant en Joannes Zwijzen worden maaltijdpakketten aangeboden via Too Good To Go, om voedselverspilling actief tegen te gaan.



ONZE GEZAMENLIJKE IMPACT

1 januari tot en met 31 december 2025



1.345

TOTAAL AANTAL
GEREDDE PAKKETTEN

3,6

TON CO2e
VERMEDEN

DIT STAAT GELIJK AAN



34

Vliegtickets van
Amsterdam naar
Londen



12.969

Koppen koffie



8.445 KG

Vermeden productie

PAK HIER JE MOK OF NEEM JE EIGEN MOK MEE!

In verband met het milieu gebruiken wij herbruikbaar servies in plaats van wegwerpbekers.



Herbruikbaar servies

In onze restaurants en pantry's gebruiken we herbruikbaar servies in plaats van wegwerpbekers. Op alle locaties zijn deze bordjes te vinden:



> GEZONDHEIDS- BEVORDERING

Gezondheidsbevordering medewerkers

De Wever bevordert de gezondheid van medewerkers door vitaliteit, mentale veerkracht, rookvrij werken, duurzame inzetbaarheid en duurzaamheid met elkaar te verbinden. Via de vitaliteitskalender worden workshops aangeboden rondom emotionele veerkracht, mentale balans, zingeving en fysieke gezondheid.

Daarnaast stimuleert de organisatie actief bewegen, onder andere via de Fiets naar je Werk Dag, het delen van lokale wandel- en hardloopevenementen en de mogelijkheden binnen FiscFree voor sport, vitaliteit en het fietsplan.

Ook organiseren medewerkers zelf initiatieven, zoals de stappenchallenge van de vakgroep fysiotherapie in 2025.



Alle locaties van De Wever zijn rookvrij, met buiten duidelijk afgebakende rookzones.

Voor mentale gezondheid biedt De Wever preventieve ondersteuning via bedrijfsmaatschappelijk werk, IMW en diverse interventies die gericht zijn op het voorkomen van psychische klachten.

Duurzame inzetbaarheid vormt een belangrijk uitgangspunt. Medewerkers moeten zich gehoord en gezien voelen en krijgen ruimte voor ontwikkeling, nieuwsgierigheid en eigen regie. Dit wordt ondersteund door onder andere het fietsleaseplan en het voldoen aan luchtkwaliteitsnormen bij nieuwbouw.



In onze restaurants is steeds meer aandacht voor gezonde en duurzame gerechten.

In 2025 is een pilot uitgevoerd met diverse nieuwe 'Betere keuze'-lunchgerechten. In 2026 krijgt dit een vervolg.



Vitaliteitskalender





Gezondheidsbevordering bewoners



De Wever zet organisatiebreed in op bewegen als vast onderdeel van het dagelijks leven. Senioren kunnen op uiteenlopende manieren in beweging komen, variërend van beweeglessen en wandelingen tot dansmiddagen, fitnessgroepen, yoga, zwemmen en handboogschieten. Vrijwilligers, beweegagogen en zorgmedewerkers dragen hier gezamenlijk aan bij met hun kennis, enthousiasme en creativiteit.

De organisatie werkt samen met partners zoals de Dirk Kuijt Foundation, Willem II en de Sociale Sportschool. Daarnaast volgen medewerkers scholingen om beweging nog beter te integreren in de dagelijkse zorg.

Ook grotere initiatieven, zoals deelname aan de TTM en duofietsen met senioren, maken deel uit van het brede aanbod.

Bewegen speelt een belangrijke rol binnen de visie op reablement: senioren worden gestimuleerd om zo zelfstandig en actief mogelijk te blijven, waarbij ook naasten waar mogelijk worden betrokken. Zo versterkt De Wever de eigen regie, het welzijn en het plezier van senioren.



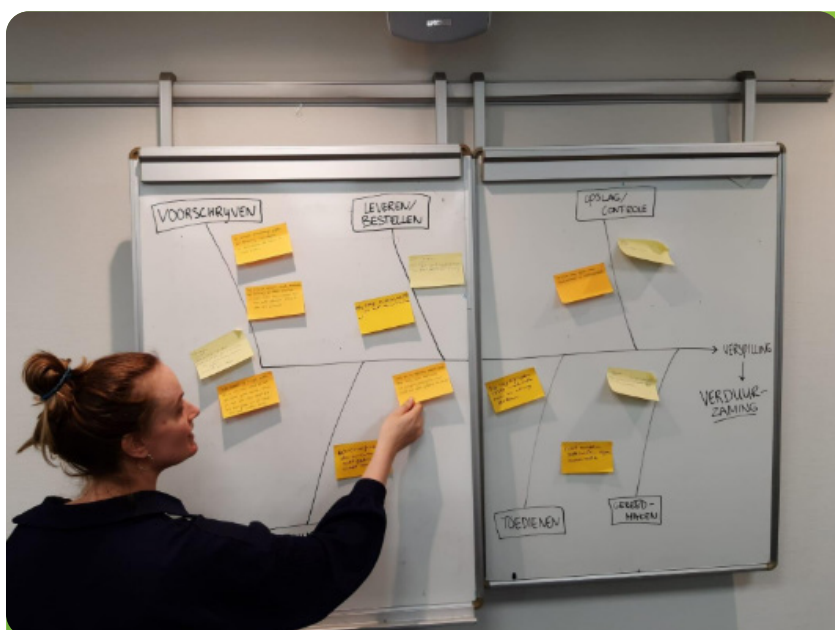


> MEDICATIE

Actief inzetten op duurzaam medicatiegebruik is een belangrijk onderdeel van het duurzaamheidsbeleid. Binnen het Farmacotherapeutisch Overleg (FTO) is structurele aandacht voor gepast voorschrijven, verantwoord afleveren en

het bevorderen van therapietrouw.

In 2025 is een FTO bijeenkomst volledig gericht op het verduurzamen van medicatie-(gebruik). Naar aanleiding hiervan zijn verschillende pilots gestart.



Pilots:

- Uitbreiden van de algemene voorraad om verspilling van medicatie op naam te verminderen.
- Gebruik van de noodvoorraad vergroten.
- Hergebruik van medicatie buiten de rol stimuleren.

Heb je vragen?

Mail dan naar degroeneweever@dewever.nl.